

关于全面做好公司 2017 年度 安全生产工作一号文件

公司各部：

2017 年是公司充满挑战和希望的一年。面对新形势、新任务、新要求，做好安全生产工作的责任和意义更加重大。公司上下必须增强忧患意识，做到警钟长鸣，常抓不懈。要继续深入学习贯彻《安全生产法》，大力推动依法治安，促进公司安全生产形势进一步稳定好转。当前，全国安全生产形势严峻，党中央、国务院发布了《关于推进安全生产领域改革发展的意见》，国家《电力发展“十三五”规划》对电源结构调整、节能减排工作、电力体制改革等提出了更高要求，基本建设、技术改造和环保改造任务依然繁重，发电厂及煤化工企业安全风险凸显。各项改革发展工作的推进亟需安全生产提供有力保障。根据公司 2016 年 12 月 11 日召开的安全生产会议精神和 2016 年 12 月 28 日在深圳召开的-2017 年清新环境我们再前行动员大会精神，现将 2017 年安全生产的有关事项通知如下：

一、总体目标

认真贯彻落实张根华总裁在 2016 年公司安全生产会议讲话和 2017 年清新环境我们再前行动员大会上领导讲话，统一部署 2017 年安全生产工作要求。要牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”方针，秉承“以人为本、全员尽责、防治并举”安全理念，始终坚持将安全放在第一位，将

安全贯穿在公司生产经营所有环节上，要更加注重安全发展，努力推进依法治安，深化“做实（做优）”、“强基”工作，狠抓责任落实，突出超低改造、外包工程、运营公司安全管理等重点工作。建立完善重预防、抓治本的长效机制，防患于未然，要以防字当头，有效防范遏制一般事故，坚决杜绝较大及以上事故，努力建设本质安全型企业。要全员树立平安比发展更重要的新理念，为完成 2017 年安全生产任务提供可靠和更有力的保障。

二、工作要求

（一）牢固树立安全第一的意识，强化责任体系落实

各部门要认真学习贯彻公司 2016 年安全生产会议文件精神及要求，始终将安全生产工作放到第一位，充分认识到做好安全生产工作的极端重要性，切实做到“安全体系全覆盖、安全管理零容忍、安全事故硬考核、责任追究严查处”。各部门要坚持“一岗双责、失职追责、齐抓共管”总体要求，一把手是本部门安全生产第一责任人，要亲自抓、负总责，深入基层掌握实情，健全安全监督、保障机制，保障安全投入，纠正管理偏差，推进基础工作，分管领导要具体抓，其他领导要切实履行一岗双责，各级人员要知其责、尽其责，明确安全“红线”，做到凡事有章可循；凡事有据可查；凡事有人负责；凡事有人监督的“四个凡事”要求，杜绝责任盲区，做到安全生产责任全覆盖，确保各项措施不折不扣地落到实处。

（二）贯彻法治思维，积极推进依法治安

继续全面贯彻落实《安全生产法》及其配套法规政策，

依法强化各分/子公司以及项目部安全主体和主要领导人法定责任，积极推动依法治安工作。以安全生产标准化为支撑，围绕健全安全监督管理机构、完善安全生产制度、加强教育培训、加大安全投入、排查治理隐患等方面，严格落实法定职责和义务，始终把安全生产依法合规作为工作底线，努力形成公司领导高度重视安全生产、部门普遍自觉管控风险隐患。坚持依法合规，不断完善安全生产条件，依法开展职业健康工作，外包工程要全面落实法定的全面安全管理职责，坚决抵制违法分包、转包和项目托管等行为。

（三）抓好安全生产重点工作，杜绝各类事故发生

各部门要认真组织学习各类事故通报，“把别人的事故，当做自己的事故来对待”，将“零事故”理念灌输到每个岗位、每名员工，狠抓薄弱环节，杜绝事故发生。

1、将防止人身伤害作为安全生产的首要工作来抓。各级管理人员牢固树立“**以人为本、安全发展**”的“**红线**”意识，强化各项安全规章制度执行的刚性，切实把“两票三制”、反“三违”、“两措”等方面做好、做实。全面落实风险防范措施和反事故重点要求，进一步健全完善人身伤害事故防控体系，结合现场隐患排查治理活动，强化作业环境本质安全治理工作，**重点抓好有限空间、高处、起重、动火、特种设备、临时用电等作业安全措施，同时加强宿舍管理**。不断提升各级生产人员安全技能和防范意识，加强员工基本技能的培训，不断提升生产人员基本素质。

2. **高度重视外包工程安全管理**。外包工程历来是事故多

发的区域，也是安全管理工作的薄弱环节。各部门要不折不扣地执行好公司发承包工程方面的规章制度，严格审查施工单位的资质和能力，依法依规界定安全责任并严格合同约定，将参与各方在项目实施过程中的管控职责“全覆盖”，要强化薄弱环节管控，落实现场盯防责任，确保安全责任和现场施工安全措施落实到位，针对现场临时用电、有限空间施工、高空作业、重型机械、动火作业等事故高发作业制定有效防范措施，并严格执行落实，确保不发生人身、设备事故。同时将外包工程生活区宿舍纳入项目统一管理范围，重点做到宿舍内严禁使用明火炉、电炉子、电暖气、电褥子以及在卧榻吸烟等。

3. 加强设备运行、检修管理，力争实现“零事故”目标。

一是在技术管理、设备管理、技术监督管理上，认真总结历年经验教训，制定本部门行之有效的降事故方案。二是认真落实脱硫脱硝稳定运行措施，防范环保系统故障导致“非停”或降出力。三是加强设备治理和隐患排查工作，及时消除设备缺陷和安全隐患，保持设备安全运行。四是大力推动技术监督标准化管理，在公司指导下，逐步利用信息化手段促进技术监督管理工作。五是加强运行操作管理，严格按照运行规程操作，执行“两票三制”管理（“两票”是指工作票、操作票。“三制”是指交接班制、巡回检查制、设备定期试验与轮换制），提升运行培训提高操作水平，坚决杜绝误操作现象。六是加强对影响“零事故”等不安全现象的管理，特别是针对重复发生的同类型不安全事件，要认真分析、强化措施并

加重考核处罚。

4. **继续提高环境安全意识。**以 6S 和作业环境本质化管理为抓手，强化对环境工作的现场整治，要制定治理工作量化标准，确保投入，在完成设备安全设施配备和文明生产治理的同时，进一步完善现场安全防护设施和安全标识配置，强化作业环境本质安全治理，防范人身伤害事故和设备、火灾事故发生。

（四）抓好落实，不断夯实安全基础

1. **做好规章制度建设和梳理。**以安全生产标准化和安全性评价为抓手，做好各类规章制度、规程、设备台账等基础资料的规范和完善，用标准化理念去管理，用规范的制度确保安全；从根源上避免不安全事件发生。

2. **狠抓安全生产基础管理。**抓好“两票三制”、反违章、“两措”（**两措是指反事故措施与安全技术劳动保护措施**）等工作的落实，这是避免人身事故最根本的途径，把遵章守纪的要求细化落实到班组和岗位，真正树立“**违章就是事故**”的理念，公司生产部门要进一步完善员工违章档案，确保反违章工作机制的有效运转，同时加大奖惩考核力度和现场监督力度，下决心彻底消除作业性违章和装置性违章。

3. **强化安全教育培训。**从提升员工基本技能出发，制定培训计划，分阶段实施，提高全员安全技能；严格执行入厂三级安全教育培训工作，充分使用好安全应急视频培训教材，培训计划增加多媒体培训课时比重，努力将实用、管用的安全技术知识，以喜闻乐见的方式宣贯到班组和个人。

4. 严格执行安全生产信息报送制度。按照公司要求，严格执行安全生产信息报送制度，确保信息报送及时、准确，发生不安全生产事件、突发事件时，要严格程序确保内容准确，报送及时，不得出现迟报、漏报、瞒报现象。

5. 加强应急管理，确保应急工作成效。一是总结以往应急工作的经验和教训，进一步规范应急管理，强化应急组织体系、指挥平台、检测预警、预案体系、应急队伍、物资保障，提高综合应急处置能力。二是结合风险分析，突出做好工程施工、生产运营等事故防范和应急，完善冰冻、雨雪、高温等极端天气的预警和应对措施。三是强化模拟实战演练，检验应急救援等综合措施的实用性，结合实际出发不断对现有应急管理预案进行优化、补充修订，提高预案的可操作性，做好演练总结分析，提高员工的自救、互救能力，提高应急管理水平。四是从实际出发加强应急知识培训，对施救方法进行重点培训，使作业人员、救援人员提升安全意识，掌握应急救援知识，提高自救互救能力，定期开展心肺复苏法的安全教育培训工作。五是加强与业主和属地政府机构的协调联动，提高应对突发事件的能力，加强应急值守，确保重大活动、重要节日等特殊时期的安全稳定。六是加强应急预案的修订和报备工作。

6. 继续加强班组建设。班组是安全生产管理工作的第一线，也是做好各项安全工作的基础，把班组作为防范事故、保护生命安全的前沿阵地，把工作重心放在现场危险点分析和预控上，提高事故防范能力。各单位要高度重视班组长培

训工作，全面提高生产人员安全意识和操作技能，杜绝一切违章，提升现场安全管理水平。

7. 加强交通、消防安全管理。继续保持交通安全管理态势，提高准驾制度执行力，重点保障职工通勤车交通安全。加强兼职消防员培训，做好消防设施、器材维护质量的监督检查工作，确保消防安全。

（五）高度重视环保工作

按照公司硬性要求，层层落实环保安全责任，严守环保工作的“红线”“底线”意识，杜绝发生因环保问题被通报，积极应对环保新政策、新标准给公司生产经营带来的风险、压力，严格总量目标控制，提高与地方环保部门及上级主管部门的沟通，及时掌握环保政策、形势，确保信息报送畅通，并做好自行监测工作。一旦发生涉及自身的环保事件，应立即启动预案采取果断措施，防止事态扩大，做到有效处置，杜绝延伸次生事件。

（六）大力推动安全生产考核奖惩机制

要按照公司《安全生产奖惩管理办法》，结合公司实际，坚持“责、权、利相统一”和“以责论处、奖惩分明”原则，进一步细化奖惩管理标准，完善安全生产责任追究制度。结合实际，确定目标，分析问题，落实责任，牢固树立确保公司全体员工生命财产安全的“红线”意识，统筹各项安全生产工作，不断夯实安全生产基础，确保完成公司全年安全生产目标“零事故”。